

Red de Municipios por la Agroecología | Consejo de Organizaciones Sociales (COS)

Reunión del 28/04/26, on line, de 12:00 a 13:30 h

El acta de la anterior reunión, celebrada el 3 de marzo de 2026, está disponible en la [página del COS en el sitio web de la Red de Municipios por la Agroecología](#) y se puede consultar o descargar en este enlace:

https://www.municipiosagroeco.red/wp-content/uploads/2026/03/20260303_ReunionCOS_RMAe_Acta.pdf

Asistentes

Abel Esteban | Garúa S.Coop. | Madrid
Adrianna Quena | Fundació Eixarcolant | Jorba (Barcelona)
África Jiménez | ISEC-UCO | Córdoba
Alba Remolar | Fundació Novessendes | Castelló
Berta Claramunt | Secretaría Técnica RMAe | Breda (Girona)
David Lopategi | Bizilur | Bilbao
Javier García | Secretaría Técnica RMAe | Valladolid
Hilari Cuadriello | La Magrana Vallesana | Granollers
Lilian Weikert | La Plasita | Sevilla
María de Celis | Fundación EDES | Asturias
Nacho Maestre | CERAI | Zaragoza
Olga Conde | Plataforma por la Defensa de la Huerta de Zaragoza | Zaragoza
Paco García | Sagarrak Ekologista Taldea | Basauri
Paola Hernández | Mensa Cívica | Zaragoza
Raquel Díaz Ruiz | Fundació Espigoladors | El Prat de Llobregat
Rosa Binimelis | Arran de terra | Barcelona
Sergi Escribano | Agencia Agroa | Carpesa (València)

Orden del día

- 1] Presentación de Eixarcolant (nueva entidad en el COS)**
- 2] Información de la Secretaría Técnica: la base de datos de políticas alimentarias y el programa de asesoramientos a municipios**
- 3] Actualización de la convocatoria de premios para 2026**
- 4] Avance de propuestas para el Encuentro Anual de la RMAe en El Prat de Llobregat**
- 5] Próxima reunión y orden del día**

Acta

1] Base de datos de políticas alimentarias

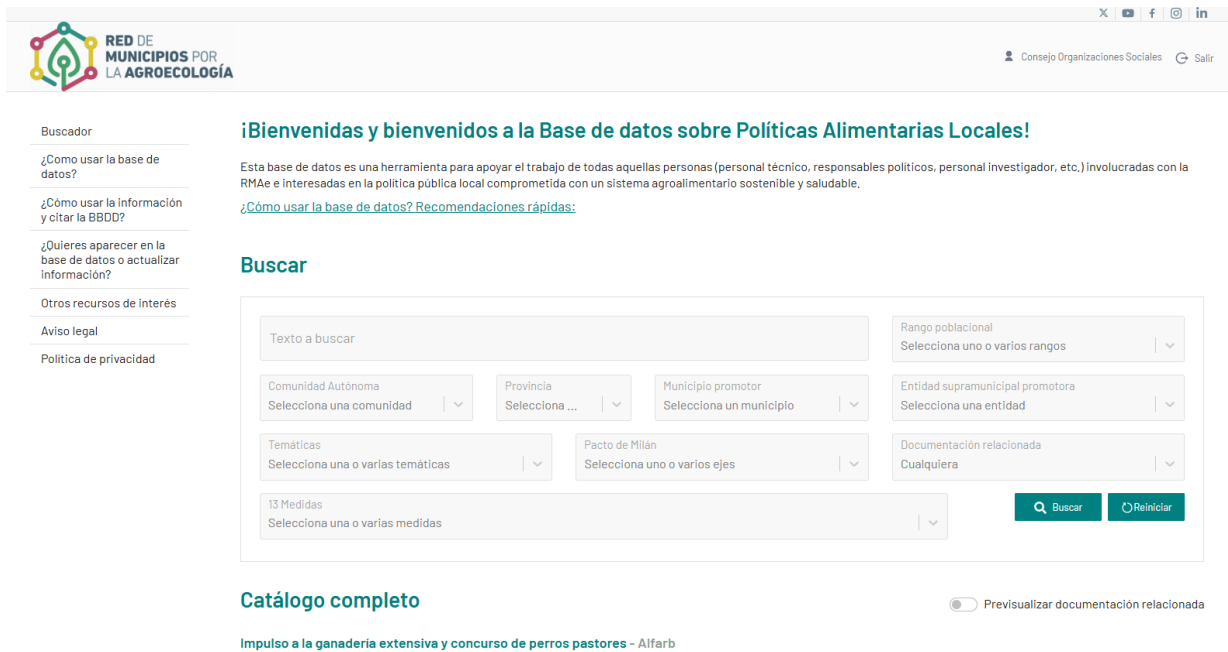
Berta Claramunt, de la Secretaría Técnica, presenta la **base de datos de políticas alimentarias**, disponible en la web de la RMAe [el enlace directo es <https://pal.municipiosagroeco.red/>], que cuenta ya con más de 230 políticas recopiladas. Esta herramienta incluye tanto iniciativas municipales como de entidades supramunicipales, ampliando así su utilidad como repositorio de referencia.

Se recuerda que el acceso está restringido y en el caso de las entidades del COS mediante las siguientes credenciales [Usuario: **accesoCOS** • Contraseña: **COS2025!**], con el objetivo de ofrecer un valor añadido a la membresía de nuevas entidades locales a la Red.

La base permite realizar búsquedas por palabras clave, temáticas (por ejemplo, huertos urbanos, compra pública o gobernanza alimentaria), categorías del pacto de Milán, categorías del documento de 13 medidas de la Red, tipo de municipio o territorio, facilitando así la identificación de experiencias comparables.

Además de la consulta de documentos anejos a cada una de las políticas referenciadas (ordenanzas, reglamentos, informes, etc.), la herramienta permite acceder a contactos asociados a las políticas, lo que facilita el intercambio directo entre municipios y entidades.

Se subraya su utilidad práctica como apoyo a procesos de asesoramiento y diseño de políticas, y se anima a las entidades a **alimentar la base de datos**, enviando nuevas políticas o actualizaciones para mantenerla viva y actualizada. La gestión de contenidos se canaliza a través de la Secretaría Técnica; para enviar nuevas aportaciones se puede utilizar el correo info@municipiosagroeco.red.



The screenshot shows the website interface for the 'Base de datos sobre Políticas Alimentarias Locales'. The header includes the logo of 'RED DE MUNICIPIOS POR LA AGROECOLOGÍA' and navigation links for 'Consejo Organizaciones Sociales' and 'Salir'. A sidebar on the left contains links for 'Buscador', '¿Cómo usar la base de datos?', '¿Cómo usar la información y citar la BBDD?', '¿Quieres aparecer en la base de datos o actualizar información?', 'Otros recursos de interés', 'Aviso legal', and 'Política de privacidad'. The main content area features a welcome message, a description of the database's purpose, and a 'Buscar' (Search) section. The search section includes a text input field and several dropdown menus for filtering results by 'Comunidad Autónoma', 'Provincia', 'Municipio promotor', 'Entidad supramunicipal promotora', 'Temáticas', 'Pacto de Milán', 'Documentación relacionada', and '13 Medidas'. There are 'Buscar' and 'Reiniciar' buttons. Below the search section is a 'Catálogo completo' link and a toggle for 'Previsualizar documentación relacionada'. At the bottom, a sample result is shown: 'Impulso a la ganadería extensiva y concurso de perros pastores - Alfarp'.

2] Evaluación del programa de asesoramientos

Berta Claramunt compartió también una evaluación detallada del programa piloto de **asesoramientos a municipios** desarrollado en 2025.

Durante 2025, desde la Secretaría Técnica de Red de Municipios por la Agroecología (RMAe) pusimos en marcha un plan piloto de asesoramiento técnico con el objetivo de explorar nuevas fórmulas para reforzar el acompañamiento a los municipios miembro. Esta iniciativa respondió a la necesidad detectada de ofrecer un apoyo más estructurado a los ayuntamientos en el desarrollo de políticas alimentarias locales, al tiempo que podía reforzar sinergias y relaciones entre municipios y entidades del Consejo de Organizaciones Sociales (COS).

El proceso se inició en primavera de 2025 con la preparación y envío de la información recopilada por parte de la secretaría técnica sobre las políticas locales alimentarias identificadas en su localidad a cada municipio, elaborados a partir de la base de datos de políticas alimentarias locales de la Red. Para contrastar toda esta información se abrió un período de entrevistas individuales con los municipios.

Así, entre mayo y julio, se realizaron entrevistas individuales de diagnóstico con todos los municipios que lo solicitaron —14 en total—, en las que, además de repasar las políticas impulsadas y la relación o no de la Red en ellas, sobre todo tuvieron por objetivo identificar sus principales necesidades de asesoramiento. A partir de estas entrevistas se elaboró un mapa de necesidades comunes y específicas, que permitió reconocer coincidencias temáticas y establecer prioridades compartidas. En paralelo, se lanzó un **formulario a las entidades del COS** para identificar sus capacidades técnicas y conformar una red de asesores especializados por áreas, en el que se obtuvieron 11 respuestas.

El 26 de junio se celebró en Getafe una jornada de trabajo con técnicos municipales donde se presentaron los resultados preliminares de las entrevistas y se debatieron posibles acciones conjuntas. Este encuentro sirvió para contrastar el diagnóstico y priorizar temáticas, destacando tres líneas principales: gobernanza alimentaria, apoyo al sector productivo y compra pública sostenible, además de otras complementarias como canales cortos de comercialización, sensibilización y acceso a la alimentación para población vulnerable.

Durante el verano, la Secretaría Técnica sistematizó toda la información recogida y elaboramos el Plan de Asesoramientos definitivo en septiembre, cruzando la información sobre las necesidades de asesoramiento de los municipios que habían o bien participado en las entrevistas o bien confirmado su participación en el programa contestando el formulario de interés que se compartió aquel mismo mes con todos los miembros. Finalmente, debido a las limitaciones de tiempo, se optó por priorizar asesoramientos individuales con algún itinerario colectivo complementario, como en el caso de los municipios interesados en el acceso a la tierra, que ha sido el único ámbito con asesoramiento colectivo finalmente desarrollado.

La asignación de entidad asesora para cada municipio se realizó según las preferencias indicadas por los mismos. A cada municipio se le facilitó el listado de entidades del COS que habían respondido el formulario sobre capacidades de asesoramiento que podrían atender sus necesidades de apoyo, según el ámbito temático sobre el que recibir el asesoramiento. En el caso de que el municipio quisiera trabajar con una entidad del COS que no hubiese contestado el formulario, también se contempló dicha posibilidad. En casos de necesidades de asesoramiento muy específicas que ninguna entidad del COS pudiese atender, y a petición del municipio, también se dio la posibilidad de recibir asesoramiento con una entidad externa a la Red.

En total, 12 de los 13 municipios que mostraron interés en recibir asesoramientos han seguido con los mismos y han participado en esta primera edición del programa, mayoritariamente asesorados por entidades del COS, que se desarrolló entre octubre de 2025 y enero de 2026. En [este documento](#) se pueden consultar los tándems finales de asesoramiento individualizado entre entidades asesoras y municipios participantes. Todos los asesoramientos individualizados se han desarrollado según lo estipulado en la [Guía de los asesoramientos](#), con una asignación para cada uno de 1.250€ (IVA incluido).

Cronograma resumen de implementación

- Abril - Mayo 2025 - Preparación de materiales personalizados - Extracción y sistematización de datos municipales
- Mayo - Junio 2025 - Envío de correos y materiales pre-completados - Realización de entrevistas individuales de diagnóstico - 26 de junio: Reunión presencial técnica en Getafe
- Julio - Setiembre 2025 - Análisis y sistematización de información recabada - Elaboración de propuestas de asesoramiento personalizadas - Identificación y contacto con asesores especializados - Confirmación definitiva municipios interesados
- Octubre 2025 - Enero 2026 - Implementación de propuestas de asesoramiento - Seguimiento y evaluación continua - Ajustes según necesidades emergentes
- Enero - Marzo 2026 - Evaluación final del programa - Elaboración de informe de resultados - Planificación para siguientes fases

Evaluación

La valoración general es positiva, destacando:

- La flexibilidad del modelo, que permitió responder a demandas concretas.
- La utilidad del acompañamiento para orientar procesos municipales en marcha.

No obstante, también se identifican algunas limitaciones relevantes:

- Plazos de ejecución ajustados, que dificultaron el desarrollo completo de los procesos.
- Necesidad de mayor tiempo previo para el conocimiento del contexto por parte de las entidades asesoras.
- Dificultades puntuales en la comunicación con algunos municipios, especialmente en la fase inicial.

Se menciona también la importancia de diferenciar claramente entre:

- Asesoramiento (orientación, acompañamiento, respuesta a dudas)
- Asistencia técnica (desarrollo directo de tareas), para evitar confusiones y ajustar expectativas

De cara a 2026, se plantea una reformulación del modelo, condicionada por limitaciones presupuestarias:

- Se propone reducir el peso del asesoramiento individualizado, combinándolo con formatos grupales y otros espacios de la Red.
- Se introduce la idea de una "bolsa de horas", que permita asignar recursos de forma flexible según las necesidades.
- Se busca acotar mejor el alcance de los asesoramientos, evitando solapamientos con otras líneas de apoyo técnico.

Se prevé reabrir el formulario para actualizar las capacidades de asesoría dentro del COS y mejorar la identificación de perfiles y ámbitos de especialización.

3] Presentación de Eixarcolant y del proyecto Singulars

Adrianna Quena nos presentó la iniciativa de [Eixarcolant](#), la última entidad en sumarse al COS y su Proyecto [Singulars](#), orientado a la creación de un sistema agroalimentario local integrado en Cataluña.

Eixarcolant es un colectivo con una trayectoria consolidada en la recuperación, conservación y promoción de variedades tradicionales y especies silvestres comestibles. Cuenta con un banco de semillas que agrupa en torno a un millar de especies y variedades, y desarrolla una intensa actividad de divulgación, formación e incidencia, con centenares de acciones anuales y una base social amplia. Su trabajo combina la dimensión agronómica, cultural y social, situando la biodiversidad cultivada como eje central de la transición agroecológica.

A partir de esta experiencia, se impulsa el denominado **Proyecto Singulars**, que plantea un salto de escala hacia la articulación de un sistema agroalimentario completo. El objetivo es estructurar una red que integre producción, transformación, distribución y comercialización bajo un modelo compartido, con un volumen mínimo estimado de facturación de 10 millones de euros anuales como punto de partida.

El proyecto se concibe como una infraestructura colectiva que permita mejorar la viabilidad económica de los actores implicados, reforzando al mismo tiempo la coherencia territorial y agroecológica del sistema. Para ello, se plantea el desarrollo de distintos servicios comunes:

- **Planificación productiva coordinada**, que permita ajustar la oferta a la demanda y reducir ineficiencias.
- **Logística centralizada**, incluyendo sistemas de distribución y logística inversa, para optimizar el transporte y reducir costes.
- **Gestión administrativa y de facturación**, facilitando la operativa a productores y puntos de venta.
- **Apoyo comercial y a puntos de venta**, con el objetivo de fortalecer los canales de distribución y la llegada al consumidor final.

El modelo económico no se basa en la aplicación de márgenes sobre el producto, sino en una **tarifa por servicios**, que se reduce progresivamente en función del volumen de actividad, buscando así incentivar la participación y la consolidación del sistema.

En términos organizativos, se plantea una **gobernanza híbrida**, que combine principios de participación democrática con mecanismos que permitan una toma de decisiones ágil y eficiente. Se reconoce la necesidad de equilibrar la implicación de los distintos actores (productores, transformadores, comercializadores, consumidores) con la operatividad del proyecto.

Uno de los elementos clave es el desarrollo de herramientas propias de gestión, incluyendo un sistema informático (ERP) que permita integrar y coordinar los distintos procesos del sistema agroalimentario.

En cuanto a la financiación, el proyecto combina distintas fuentes:

- Una subvención pública de aproximadamente 500.000 euros.

- Una campaña de financiación participativa que ha permitido captar en torno a 1,2 millones de euros en pocas semanas.
- La previsión de completar la inversión inicial hasta aproximadamente 3 millones de euros, incluyendo otras fórmulas como financiación bancaria para infraestructuras logísticas.

A medio y largo plazo, se plantea una estrategia de inversión más amplia, con el objetivo de consolidar y escalar el modelo.

Durante la presentación se pone de relieve el carácter innovador y ambicioso del proyecto, así como los retos asociados a su implementación, tanto en términos de gobernanza como de sostenibilidad económica y coordinación entre actores.

El COS valora el interés de la iniciativa como experiencia de referencia en la articulación de sistemas agroalimentarios territoriales, y se abre la posibilidad de profundizar en el conocimiento del proyecto en futuros espacios de intercambio.

4] Convocatoria de premios 2025

Se revisa la propuesta de bases para la convocatoria de **premios 2025**, acordándose mantener la estructura general del año anterior, introduciendo ajustes de redacción para mejorar su claridad.

Se recuerdan los elementos principales:

- Hasta tres premios principales a buenas prácticas.
- Inclusión de categorías específicas (como municipios menores de 20.000 habitantes o vinculados al Pacto de Milán).
- Posibilidad de premiar experiencias impulsadas por entidades sociales externas a la Red.

Se aclara que pueden presentarse también entidades supramunicipales (como mancomunidades o diputaciones), siempre que sean entidades locales con personalidad jurídica.

Se acuerda revisar la redacción de las bases y del formulario para evitar ambigüedades, especialmente en lo relativo a tipología de proyectos y financiación. La nueva versión se enviará a la lista de correo para su revisión antes de la convocatoria pública en mayo.

5] Encuentro anual del COS en El Prat

Aunque se trabajará este tema con mayor detalle en la próxima reunión del COS, desde la ST se cuentan algunos avances sobre la preparación del **Encuentro Anual de la Red**, previsto para los días 5 al 7 de noviembre en El Prat, y en el que está previsto incluir la sesión previa de trabajo, el miércoles 4, que había demandado el COS.

En el diseño del programa se está teniendo en cuenta el aprendizaje de encuentros anteriores, la evaluación del Encuentro de Orduña y se plantea en consecuencia reforzar un enfoque más participativo, priorizando:

- Espacios de diálogo e intercambio frente a formatos más expositivos.
- Sesiones temáticas con mayor interacción entre municipios y entidades.

- Un espacio específico para reflexionar sobre el funcionamiento de la Red y plantear mejoras.

Raquel Díaz ofrece la posibilidad de incorporar una actividad de espiguelo en el programa, tratando de ajustar su duración y alcance para que pueda encajar mejor en el programa. Una de las opciones sería hacerlo el miércoles 4, ya que parece que no está incluida a priori en las actividades previstas para el sábado.

6] Próxima reunión

Se acuerda celebrar la próxima reunión del COS el **11 de junio a las 12:00 h**, que se desarrollará en esta sala: <https://us06web.zoom.us/j/89854717767>