



RED DE
MUNICIPIOS POR
LA AGROECOLOGÍA

XARXA DE
MUNICIPIS PER
L'AGROECOLOGIA

AGROEKOLOGIAREN
ALDEKO UDALERRIEN
SAREA

REDE DE
MUNICIPIOS POLA
AGROECOLOXÍA

Informe de Transferencia



ALIMENTA TERRITORIOS:
Desarrollo de políticas
alimentarias locales en
pequeños municipios y su
inclusión en las políticas
públicas de reto
demográfico y transición
ecológica.

Período de ejecución: enero 2024 - diciembre 2025

Con la financiación de:



Índice de contenidos

Resumen ejecutivo.....	3
1. Introducción: Los pequeños municipios en la RMAe, las políticas alimentarias locales y el reto demográfico.....	4
Conceptos básicos.....	4
2. Abordando los retos a través del trabajo colaborativo y en red: el proyecto Alimenta Territorios.....	5
3. Resultados y aprendizajes de las actuaciones realizadas.....	7
Acción 1: Las acciones piloto.....	7
Acción 2: Laboratorio Alimenta Territorios.....	8
Acción 3: Acciones comunicativas, de formación y transferencia.....	10
4. Recomendaciones para la transferencia.....	13
Lecciones aprendidas.....	13
Recomendaciones para la transferencia.....	14
5. Conclusiones.....	16
6. Recopilatorio de materiales públicos formativos, de difusión y transferencia.....	17
7. Referencias bibliográficas.....	19



Resumen ejecutivo

El proyecto *Alimenta Territorios: Desarrollo de políticas alimentarias locales en pequeños municipios y su inclusión en las políticas públicas de reto demográfico y transición ecológica* se desarrolla principalmente entre julio de 2024 y diciembre de 2025 con el objetivo de fortalecer la capacidad de los territorios rurales para mantener y atraer población mediante el impulso de políticas alimentarias locales (PAL). Estas políticas comprenden el conjunto de acciones que las entidades locales pueden desarrollar para intervenir en los sistemas alimentarios desde los principios de la agroecología, contribuyendo al desarrollo económico local, la sostenibilidad ambiental y la cohesión territorial.

El proyecto surge del trabajo previo de la Red de Municipios por la Agroecología (RMAe) y de la demanda de los pequeños municipios de la red de contar con mayor apoyo técnico y espacios de aprendizaje colectivo para impulsar este tipo de políticas públicas. En un contexto marcado por la despoblación rural, el envejecimiento demográfico y la falta de oportunidades económicas, las PAL se plantean como una herramienta estratégica para activar los recursos endógenos del territorio y reforzar las relaciones entre el medio rural y urbano.

Para avanzar en este objetivo, el proyecto se ha articulado en torno a varias líneas de trabajo complementarias. Por un lado, se han desarrollado acciones piloto en cinco pequeños municipios, con asistencia técnica especializada para impulsar iniciativas vinculadas a diferentes ámbitos de las PAL. Por otro, se ha creado el Laboratorio Alimenta Territorios, un espacio de trabajo colaborativo que ha permitido intercambiar experiencias, analizar retos comunes y elaborar propuestas para mejorar el desarrollo de estas políticas en pequeños municipios.

Asimismo, el proyecto ha impulsado acciones de comunicación, formación y transferencia, incluyendo webinarios formativos y la elaboración de materiales técnicos que facilitan la difusión y replicabilidad de las experiencias desarrolladas.

En conjunto, los resultados del proyecto muestran que las políticas alimentarias locales pueden desempeñar un papel relevante en la dinamización económica, la cohesión territorial y la transición ecológica en los territorios rurales, aportando herramientas y aprendizajes útiles para su incorporación en las estrategias públicas frente al reto demográfico.



1. Introducción: Los pequeños municipios en la RMAe, las políticas alimentarias locales y el reto demográfico

La Red de Municipios por la Agroecología (RMAe) es una asociación de 36 entidades locales de todo el estado que pretenden construir sistemas alimentarios locales sostenibles, resilientes y respetuosos con el medio ambiente; inclusivos, seguros y diversificados para asegurar comida saludable, sostenible y accesible al conjunto de la población y potenciadores del empleo local.

La Red se basa en diferentes herramientas para el apoyo técnico (intercambio de experiencias entre iguales, formación y generación de conocimientos e innovación en política pública), en el trabajo con otras administraciones, redes y alianzas, así como en la difusión y sensibilización acerca de las Políticas Alimentarias Locales (PAL).

En el caso de los municipios más pequeños, su inclusión ha hecho que la Red pivotara desde las políticas alimentarias urbanas a la visión más inclusiva de las políticas alimentarias territorializadas, con una perspectiva más amplia y complementaria, dotándose durante los últimos años de recursos específicos para el trabajo en cuestiones relacionadas con el reto demográfico, la transición ecológica y las políticas alimentarias locales rurales. Es en este contexto dónde nace el "Grupo de Trabajo pequeños municipios y entidades supramunicipales", el cual aborda de forma colaborativa los retos mencionados.

La experiencia de los pequeños municipios rurales pone de manifiesto como en un contexto de reto demográfico y transición ecológica, los desafíos son diversos y numerosos. Entre ellos destacan ser la falta de oportunidades económicas en el medio rural, el envejecimiento de la población, el déficit de servicios e infraestructuras y el aislamiento social.

En el proyecto [Alimenta Territorios](#), el desarrollo de políticas alimentarias locales se plantea como una herramienta y palanca de cambio para activar el territorio a través de sus diversos actores, con la visión de impactar en numerosas de las cuestiones presentadas anteriormente y promover la cohesión urbano-rural.

Conceptos básicos

Para la Red, las **Políticas Alimentarias Locales (PAL)** son las acciones que llevan a cabo las entidades locales para intervenir en los sistemas y entornos alimentarios así como las dietas del conjunto de la población a partir de la aplicación de los principios de la agroecología.

A pesar de que habitualmente tratamos como **pequeños municipios** los pueblos de menos de 10.000 habitantes, para este proyecto nos centramos en los municipios menores de 5.000 habitantes, entendiendo la gran diversidad de contextos que igualmente incluyen

Según la Ley 45/2007 de Desarrollo Sostenible del Medio Rural, se define por **medio rural** el espacio geográfico formado por la agregación de municipios o entidades locales menores definido por las administraciones competentes que posean una población inferior a 30.000 habitantes y una densidad inferior a los 100 habitantes por km²

El **Reto Demográfico** se refiere a los cambios y desequilibrios que ocurren en la población debido a su evolución histórica, estructura por edades y distribución territorial. Entre los factores más importantes están el envejecimiento, la disminución de la natalidad, la reducción del número de jóvenes, la concentración de habitantes en zonas urbanas y la despoblación de zonas rurales¹.



2. Abordando los retos a través del trabajo colaborativo y en red: el proyecto Alimenta Territorios

Como se ha explicado en la introducción, el proyecto se formula en base la petición de los pequeños municipios de la Red de recibir una asistencia técnica y una profundización en ciertas cuestiones operativas. Además, se plantea con un importante trabajo de incidencia a escalas superiores para poder mejorar la financiación y las políticas alimentarias públicas en provincias, CC.AA y el Estado.

Por ello, [los objetivos y las acciones a desarrollar fueron diseñadas](#) para reforzar distintas dimensiones del impulso de las políticas alimentarias locales en el ámbito rural de forma coordinada, bajo el objetivo principal de “Mejorar la capacidad de los territorios rurales para mantener y/o atraer población a partir de políticas alimentarias locales”. Este objetivo se despliega en los siguientes objetivos específicos:

- OE1. Incrementar la capacidad de los territorios participantes para fijar y/o atraer población
- OE2. Potenciar la capacidad de los municipios rurales para desarrollar políticas públicas basadas en los recursos endógenos
- OE3. Incidir en las administraciones públicas, responsables políticos y ciudadanía en general sobre la importancia de las políticas alimentarias locales para la lucha contra la despoblación y la transición ecológica
- OE4. Proporcionar a otros territorios las herramientas necesarias para que los ayuntamientos, mancomunidades y/o diputaciones puedan poner en marcha políticas alimentarias que favorezcan el mantenimiento/aumento de la población y la transición ecológica.



Para conseguir los objetivos mencionados, se plantearon cuatro líneas de acción:



- **A0. Coordinación y evaluación:** incluye todas las acciones orientadas al garantizar el correcto desarrollo del proyecto asegurando el encaje coherente y adecuado de todas las acciones, su evaluación y la transmisión de los aprendizajes generados.

- **A1. Acciones piloto:** Se definieron e implementaron proyectos piloto en municipios junto a una asistencia técnica para promover la venta directa, la ganadería extensiva, la compra pública sostenible y/o la atención a personas vulnerables.

- **A2: "Laboratorio Alimenta Territorios":** Espacio de innovación, que da continuidad al GT de pequeños municipios, para trabajar en red, promover el intercambio entre municipios, colaborar con entidades supramunicipales y avanzar hacia un marco normativo estatal para

las políticas alimentarias locales

- **A3: Acciones comunicativas, de formación y transferencia:** Difusión del proyecto y de sus resultados y aprendizajes, así como implementación de acciones específicas de formación para personal técnico y político en políticas alimentarias locales.

El enfoque metodológico propuesto, basado en la implementación de las distintas líneas de acción de forma coordinada, ha permitido aprovechar y potenciar las sinergias entre las mismas:

Los municipios participantes en las acciones piloto han asistido al Laboratorio Alimenta Territorios compartiendo allí su experiencia, mientras a su vez han facilitado puentes con sus administraciones supralocales para desarrollar acciones de incidencia. Este mismo espacio de trabajo colectivo, el Laboratorio, ha servido para abordar retos específicos de los pequeños municipios (como la colaboración con la Secretaría-Intervención o el Reto Demográfico) que luego han resultado en propuestas de formación y de incidencia. Asimismo, de cada acción piloto se ha elaborado un pequeño informe resumen de transferencia que se ha publicado en el web de proyecto, y han compartido su caso en el webinar final del proyecto. Finalmente, la coordinación ha sido el paraguas imprescindible para engranar bien todas las dimensiones del proyecto mencionadas.

3. Resultados y aprendizajes de las actuaciones realizadas

Acción 1: Las acciones piloto

Diagnóstico de partida: Las entidades locales más pequeñas son las que tienen más problemas para la puesta en marcha de las PAL, pues no disponen de suficientes recursos humanos y económicos para su implementación. Además muchas veces no tienen tiempo para poder pedir las ayudas actuales. Desde las CCAA y las Diputaciones se está teniendo en cuenta estas cuestiones de forma tangencial.

Acción implementada: Como una de sus principales líneas de acción, el proyecto ha apostado por acompañar a cinco municipios en la puesta en marcha de acciones piloto, adaptadas a sus contextos específicos, con el apoyo de asistencias técnicas externas especializadas. Estas acciones representan una primera etapa de implementación práctica, pensada para aprender, visibilizar y generar conocimiento transferible a otros territorios.

- ★ Cinco pequeños ayuntamientos de distintos contextos territoriales han recibido asistencia técnica especializada en cinco temáticas de las PAL distintas:
 - Ayto. Aínsa-Sobrarbe (Huesca): con la Fundación Quebrantahuesos, sobre ganadería extensiva e infraestructuras alimentarias regionales
 - Ayto. de Orduña (Bizkaia): con Mirua SCCL, sobre compra pública alimentaria
 - Ayto. de Herrera de Pisuegra (Palencia): junto a "ERDE educación ambiental", sobre emprendimiento e inserción agroalimentaria
 - Ayto. de Eslida (Castelló): junto la técnica externa Cristina Galindo sobre acceso a la tierra
 - Ayto. de Sant Esteve de Palautordera (Barcelona): junto Arran de Terra, puesta de en marcha de PAL
- ★ Se ha realizado el seguimiento de la implementación de las acciones desde la Secretaría Técnica de la Red.
- ★ Se han compartido los resultados de las acciones piloto en el webinar final.
- ★ Se ha elaborado un marco de evaluación para coordinar las distintas acciones de evaluación del proyecto.
- ★ Se han elaborado fichas resumen de cada acción para su transferencia junto datos de contacto para ampliar información (publicadas en la [entrada de las acciones piloto](#)).

Aprendizajes y puntos fuertes

- El proyecto Alimenta Territorios ha logrado con éxito facilitar el acceso a los recursos humanos y conocimiento especializado para poner en marcha las PAL gracias a las asistencias técnicas
- La flexibilidad para escoger la temática a trabajar, el proyecto a ejecutar y la asistencia externa han permitido que se diseñaran proyectos a medida de las necesidades municipales
- La diversidad de temáticas trabajadas permite recoger aprendizajes y sistematizar procesos en distintos ámbitos de las PAL, así como difundir



experiencias inspiradoras que pueden ser de referencia para otros municipios pequeños.

- La diversidad de trayectorias municipales en PAL ha enriquecido el proceso y permitido un aprendizaje mayor de los municipios que estaban empezando.
- La participación del personal municipal y de las asistencias técnicas en el Laboratorio Alimenta Territorios, aunque no siempre ha sido posible, ha enriquecido este espacio de intercambio y actuado de puntal del mismo.
- La detección de intereses comunes de otros municipios de la Red, y la creación de un grupo de trabajo específico alrededor de una temática común (acceso a la tierra), liderado por uno de los municipios participantes en las acciones piloto y en el Laboratorio Alimenta Territorios, permitió dar cuerpo al último webinar de formación técnica prevista (movilización de tierras infrautilizadas)
- Aunque el proyecto inicialmente presentado tenía mayor dotación presupuestaria, la financiación asignada no permitió proponer asistencias técnicas con una dotación mayor de 4.000€ (iva no incluido, con co-financiación municipal del 50%).
- El obstáculo de la limitación presupuestaria con el que se encuentran los pequeños municipios no ha sido completamente superado, pero aun así, los resultados revelan una gran capacidad de los mismos y de las asistencias técnicas para orientar a resultados tangibles el presupuesto y asegurar su ejecución de forma eficaz.

Descarga los documentos de transferencia de cada una de las acciones piloto en:

<https://www.municipiosagroeco.red/acciones-piloto-alimenta-territorios/>

Acción 2: Laboratorio Alimenta Territorios

Diagnóstico de partida:

1. La mayor parte de los municipios que ponen en marcha PAL son municipios rurales. Estos municipios cuentan con poco personal y recursos para trabajar las PAL. El personal técnico está un poco aislado y necesita aprender de otras iniciativas y personas.
2. Las Diputaciones son las entidades que apoyan económica y técnicamente a los municipios de menos de 5.000 habitantes, pero actualmente están trabajando poco las PAL. Existen diputaciones, como la de Barcelona, que es puntera en el desarrollo de estas políticas públicas.
3. A partir del diagnóstico realizado en la RMAe, numerosas entidades locales identifican la secretaría-intervención como una cuestión a mejorar para para la puesta en marcha de PAL. Es necesario profundizar más, pero se considera que el origen del problema radica en varios motivos: la sobrecarga de estos funcionarios de la administración estatal y el desconocimiento de la capacidad de las entidades locales para poner en marcha las PAL, así como la confusión respecto el derecho administrativo en algunos casos por parte de los técnicos y responsables políticos municipales.
4. El Ministerio de Agricultura y las Consejerías de las CCAA tienen numerosas competencias en esta materia, pero no las desarrollan de forma suficiente. Las



entidades locales tienen las competencias propias para desarrollar numerosas acciones, especialmente en la gestión del territorio y medio ambiente. Además, la transformación de los sistemas alimentarios locales debe hacerse desde las administraciones locales. Los municipios están a la vanguardia en estas políticas públicas. La RMAe ha identificado aproximadamente 100 municipios en el Estado que han puesto en marcha estas iniciativas. En Francia, la Loi d'avenir pour l'agriculture, l'alimentation et le forêt genera el marco y los recursos necesarios, donde se definen los [Proyectos Alimentarios Territoriales](#) (PAT)

Acciones implementadas:

- ★ Para trabajar en entornos con múltiples actores y niveles, los Laboratorios Vivientes o Living Labs (LL) se proponen como espacios de innovación que integran a los diferentes actores claves de un territorio/sector para buscar soluciones a problemas en un contexto lo más real posible. En nuestro caso, los grandes temas a trabajar y las acciones concretas fueron las siguientes:
 - **Sesión 1 (05/03). Puesta en marcha/desarrollo de las PAL en pequeños municipios y su repercusión en la lucha contra la despoblación:** Abordamos cómo las políticas alimentarias locales pueden contribuir a los retos del medio rural y de los pequeños municipios, mostrando como están siendo ya una realidad en muchos pueblos y territorios. Elaboramos [propuestas para incorporar en la Estrategia Nacional para la Equidad Territorial y el Reto Demográfico 2030](#).
 - **Sesión 2 (27/03). Las entidades supramunicipales para el apoyo a los pequeños municipios y el desarrollo de PAL:** Vimos cómo las entidades supramunicipales pueden facilitar de forma decisiva apoyo económico, técnico y de coordinación territorial a los municipios para el desarrollo de PAL y conocimos de primera mano tres experiencias. Compartimos estrategias y redactamos [un documento de propuestas para mejorar el papel de estas entidades en el desarrollo de PAL](#).
 - **Sesión 3 (29/05). Hacia un marco normativo estatal para el desarrollo de políticas integrales para territorios rurales:** Reflexionamos sobre la necesidad de un marco legislativo sólido para las PAL, compartiendo el trabajo realizado hasta la fecha. Se trabajó en la elaboración [de una carta dirigida a administraciones superiores](#) sobre la necesidad de un marco normativo que reconozca las PAL, proporcionando seguridad jurídica y apoyo económico y técnico estructurado.
 - **Sesión 4 (26/06). Colaboración con la Secretaría-Intervención para la puesta en marcha de PAL:** Analizamos las competencias municipales relacionadas con la alimentación y la producción agroalimentaria. Conocimos, de la mano de un Secretario invitado (Vicenç Tur, de Es Mercadal), los principales retos administrativos y cómo superar dichas



barreras y compartimos e identificamos las estrategias a implementar para mejorar el diálogo con la Secretaría-Intervención.

- ★ El Laboratorio se evaluó a través de un formulario anónimo compartido con todas las personas participantes.
- ★ A partir de las sesiones de trabajo realizadas se identificaron prioridades de incidencia que se podían hacer desde la RMAe a distintos niveles y se entró en contacto con diversas administraciones identificadas, entre ellas: 2 diputaciones, el Ministerio de Reto Demográfico, la Subdirección de Desarrollo Rural, el Ministerio de Hacienda y Función Pública.

Aprendizajes y puntos fuertes

- Ha permitido avanzar en el análisis y la reflexión sobre el papel de las políticas alimentarias locales en los pequeños municipios y en el medio rural, además de sacar propuestas concretas y realizar intervenciones específicas como las aportaciones a la Estrategia Nacional de Reto Demográfico, o un documento de propuestas.
- El trabajo realizado ha puesto de manifiesto el valor de estos espacios como herramienta para fortalecer el conocimiento técnico, fomentar la colaboración entre actores de distintos niveles y visibilizar las potencialidades que ofrecen las políticas alimentarias en la lucha contra la despoblación y en el impulso a la transición ecológica.
- La preparación de las sesiones y su dinamización ha resultado esencial para conseguir, a través del trabajo colaborativo en un tiempo limitado, resultados concretos y tangibles.
- La participación ha ido variando y se ha detectado que no todos los perfiles tienen la misma disponibilidad para ello: personal técnico municipal y de las entidades sociales que ofrecen las asistencias técnicas normalmente tienen mayor facilidad para participar que los cargos electos, que en municipios pequeños habitualmente no tienen dedicación completa. Para futuras ocasiones sería necesario incluir mecanismos o actividades concretas para conseguir su participación activa.

Descarga las crónicas de cada una de las cuatro sesiones del Laboratorio y los documentos elaborados en las mismas en:

<https://www.municipiosagroeco.red/termina-la-primer-fase-del-laboratorio-alimenta-territorios/>

Acción 3: Acciones comunicativas, de formación y transferencia

Diagnóstico de partida:

1. Es necesario visibilizar la importancia de las zonas rurales, especialmente las más despobladas, para que las zonas urbanas puedan disfrutar de servicios tan importantes como la alimentación, el agua, el disfrute del medio natural y otros servicios ecosistémicos. Hay que mostrar que la ruralidad y el trabajo con los



recursos endógenos del territorio no es una cuestión del pasado, si no del futuro.

2. Las PAL son algo novedoso en nuestro país y poco conocidas dentro de la administración pública. La urgencia y la importancia de luchar contra la despoblación y promover la transición ecológica hace necesario que desde la administración se tenga verdadera constancia de la importancia de transformar nuestro sistema alimentario.

Acciones implementadas:

- ★ Se ha creado una imagen y espacio web propio para el proyecto Alimenta Territorios dentro de la página web de la RMAe para dar visibilidad a las acciones implementadas y facilitar su transferencia.
- ★ Se ha velado para que cada una de las acciones desarrolladas tengan su contenido disponible para consulta y descarga en web, facilitando así la transferencia de los resultados y aprendizajes.
- ★ Se han organizado y realizado con éxito tres webinaros formativos relacionados con ámbitos diferentes de las Políticas Alimentarias Locales en pequeños municipios o en territorios rurales:
 - El liderazgo político y otros ingredientes clave para el desarrollo de políticas alimentarias locales. 9 julio 2025 - ver crónica y grabación [aquí](#)
 - La colaboración con la Secretaría-Intervención para el impulso de políticas alimentarias locales. 23 octubre 2025 - ver crónica y grabación [aquí](#)
 - Estrategias para la movilización de tierras infrautilizadas. 27 noviembre 2025 - ver crónica y grabación [aquí](#)
- ★ Se ha creado una edición especial orientada a pequeños municipios del [curso de Introducción a las Políticas Alimentarias Locales](#).
- ★ Se ha realizado el [webinario final de transferencia y cierre del proyecto](#) con la participación directa de los municipios implicados en las acciones piloto, e invitado al Sr. Francisco Boya (Miteco), lo cual ha resultado en una acción triple de transferencia, formación e incidencia.
- ★ Se ha contactado con medios de comunicación para explicar el proyecto y conseguir difusión en otros canales.

Aprendizajes y puntos fuertes

- Al ser un ámbito novedoso, la formación sobre Políticas Alimentarias Locales sigue siendo imprescindible para seguir dando a conocer las competencias municipales en este ámbito y los ingredientes necesarios para implementarlas con éxito.
- La formación específica en pequeños municipios es necesaria y ha tenido muy buena recepción, especialmente en contextos dónde muchas veces las personas que quieren apostar por las PAL se encuentra relativamente solas o aisladas, tener espacios de formación e intercambio como el curso resulta muy enriquecedor y esperanzador.
- El diseño de los webinaros en base los intereses y proyectos actuales de los municipios resulta de un gran potencial y ha conseguido despertar mucho interés, así como generar una formación con casos de éxito de referencia y actualidad.



- El registro, maquetación y disponibilización de forma accesible y sencilla de las actividades, resultados y aprendizajes del proyecto resulta imprescindible para su transferencia. El webinario final del proyecto fue también una acción importante.

Puedes consultar y compartir los recursos formativos anteriormente mencionados directamente desde la página principal del proyecto:

<https://www.municipiosagroeco.red/alimenta-territorios/>



4. Recomendaciones para la transferencia

El proyecto Alimenta Territorios ha permitido poner a prueba un enfoque integrado para el impulso de políticas alimentarias locales (PAL) en pequeños municipios, combinando asistencia técnica, espacios de intercambio, formación, comunicación e incidencia política. A partir de su implementación se han identificado aprendizajes relevantes que pueden orientar futuras iniciativas y facilitar la transferencia del modelo a otros territorios.

Lecciones aprendidas

Factores de éxito identificados

Uno de los principales factores de éxito del proyecto ha sido el diseño integrado de sus distintas acciones. Más allá de la implementación de acciones piloto en municipios concretos, el proyecto ha articulado un conjunto de espacios y herramientas complementarias que han permitido aprovechar el potencial de los distintos actores implicados.

Las acciones piloto han funcionado como espacios de experimentación práctica, mientras que el Laboratorio Alimenta Territorios ha facilitado el intercambio entre municipios, la identificación de retos comunes y el desarrollo de propuestas de incidencia. Las acciones formativas y de comunicación han permitido ampliar el alcance de estos aprendizajes, y la elaboración de fichas, documentos y materiales divulgativos ha facilitado su sistematización y transferencia.

Otro factor clave ha sido que el proyecto responde a una demanda previamente identificada por los municipios de la red, en particular a través del Grupo de Trabajo de pequeños municipios y entidades supramunicipales. Este trabajo previo ha permitido orientar las temáticas abordadas y asegurar una alta pertinencia de las acciones desarrolladas, además de su gran coherencia con las capacidades y estructura de la RMAe.

Finalmente, el acceso a asistencia técnica especializada ha resultado especialmente valioso para los pequeños municipios, que en muchos casos no cuentan con recursos humanos suficientes para impulsar este tipo de políticas públicas.

Aspectos a mejorar

A pesar de los resultados positivos, el proyecto también ha permitido identificar algunos aspectos susceptibles de mejora.

Uno de ellos es la implicación de los cargos electos en los espacios de trabajo colectivo. La disponibilidad limitada de tiempo de los responsables políticos en municipios pequeños dificulta su participación continuada, por lo que sería conveniente explorar fórmulas que faciliten una mayor implicación.

Otro aspecto a mejorar es el equilibrio entre apertura y concreción en el diseño de los espacios de intercambio. En este proyecto, contar con una propuesta inicial de temas



basada en el trabajo previo de la red ha sido positivo, pero en futuras iniciativas podría reforzarse la capacidad de incorporar nuevos intereses o demandas emergentes durante el proceso. En este caso se ha conseguido incluir, pero sin que estuviese previsto en el diseño preliminar.

Asimismo, la participación del personal técnico municipal puede verse condicionada por la elevada carga de trabajo existente en municipios pequeños, lo que hace necesario seguir ajustando metodologías y calendarios que faciliten su participación.

Por último, la limitada disponibilidad presupuestaria ha condicionado el alcance de algunas acciones, especialmente en lo relativo al volumen de asistencia técnica disponible para los municipios.

Aprendizajes clave del proceso

El proyecto ha puesto de manifiesto que este tipo de iniciativas generan buenos resultados en contextos rurales, especialmente cuando las asistencias técnicas conocen el territorio y pueden proponer acciones específicas de impacto aun con recursos limitados, y especialmente cuando combinan acompañamiento técnico, espacios de intercambio entre iguales y acciones de formación y difusión.

Este enfoque integrado se perfila así como una línea de trabajo especialmente adecuada para futuros proyectos orientados al impulso de políticas alimentarias locales en pequeños municipios.

Además, el desarrollo de acciones piloto innovadoras es fundamental para el avance de las PAL, y proyectos como este pueden desempeñar un papel clave en el impulso, sistematización y transferencia de los mismos.

Recomendaciones para la transferencia

Elementos clave para la replicabilidad

Uno de los principales elementos a mantener en la replicabilidad de este tipo de proyectos es el enfoque holístico adoptado. Aunque las temáticas específicas puedan variar, la combinación de experimentación práctica, intercambio entre municipios, formación y transferencia de conocimiento ha demostrado ser eficaz para generar aprendizajes y ampliar el alcance del proyecto.

Otro aspecto relevante es diseñar los proyectos a partir de las necesidades reales de los municipios participantes y en coherencia con las capacidades de la organización que los impulsa. En el caso de Alimenta Territorios, las acciones se han integrado bien con las actividades habituales de la Red de Municipios por la Agroecología, lo que ha contribuido a su viabilidad y coherencia.



Adaptaciones necesarias según contexto

La replicabilidad de este enfoque no implica reproducir exactamente las mismas acciones. Según el contexto territorial o el ámbito temático a trabajar, puede ser necesario adaptar algunos elementos del diseño.

En particular, cuando el proyecto se centre en ámbitos específicos de las políticas alimentarias, puede resultar conveniente incorporar desde el inicio la colaboración de entidades especializadas que aporten conocimientos técnicos y experiencia sectorial. Estas colaboraciones pueden contribuir tanto al diseño como a la implementación del proyecto. Asimismo, si tuviese un enfoque más territorial la inclusión de otras administraciones relevantes a nivel regional tomaría mayor relevancia.

Por último, los espacios de intercambio pueden adaptarse incorporando a otros actores clave del territorio, como administraciones supramunicipales, organizaciones sociales o entidades del sector agroalimentario.

Recursos mínimos necesarios

La experiencia del proyecto también pone de relieve la importancia de contar con recursos mínimos suficientes para garantizar su correcta implementación.

En particular, resulta fundamental asegurar recursos suficientes para la coordinación del proyecto, ya que esta función es clave para articular las distintas acciones y dinamizar los espacios de trabajo colectivo. Al mismo tiempo, es importante que exista financiación destinada directamente a apoyar el trabajo de los municipios participantes.

En el caso de Alimenta Territorios, el presupuesto total ha sido inferior a 40.000 euros, con una dotación especialmente limitada para las asistencias técnicas y la mínima necesaria para la coordinación del proyecto. Aunque se han obtenido resultados relevantes, un mayor nivel de financiación permitiría ampliar el alcance de las asistencias técnicas y reforzar las acciones de acompañamiento y transferencia.



5. Conclusiones

El proyecto Alimenta Territorios ha puesto de manifiesto el potencial de las políticas alimentarias locales (PAL) como herramienta estratégica para afrontar algunos de los principales retos de los pequeños municipios rurales, en particular la despoblación, la dinamización económica local y la transición ecológica.

A través de la combinación de asistencia técnica, acciones piloto, espacios de intercambio entre municipios, formación y transferencia de conocimiento, el proyecto ha contribuido a fortalecer las capacidades de los territorios participantes para diseñar e impulsar políticas públicas basadas en los recursos endógenos del territorio. Este enfoque responde directamente al objetivo general del proyecto: mejorar la capacidad de los territorios rurales para mantener y atraer población mediante el desarrollo de políticas alimentarias locales.

La experiencia desarrollada confirma que las PAL pueden desempeñar un papel relevante en las estrategias territoriales frente al reto demográfico. Por un lado, contribuyen a generar oportunidades económicas vinculadas al sector agroalimentario local, favoreciendo el emprendimiento, el empleo y la diversificación económica en el medio rural. Por otro, refuerzan las relaciones entre productores, administraciones locales y ciudadanía, fortaleciendo las redes de cooperación territorial y la cohesión social, aspectos fundamentales para la vitalidad de los territorios rurales.

En este sentido, el proyecto ha contribuido a avanzar en los cuatro objetivos específicos planteados: aumentar la capacidad de los territorios para fijar y atraer población; reforzar las capacidades de los municipios rurales para desarrollar políticas públicas basadas en sus propios recursos; sensibilizar a administraciones públicas, responsables políticos y ciudadanía sobre el papel de las políticas alimentarias locales en la lucha contra la despoblación; y generar herramientas y aprendizajes que puedan ser transferidos a otros territorios.

Asimismo, la metodología desarrollada presenta un notable potencial de escalabilidad. El enfoque basado en la experimentación local, el aprendizaje colectivo entre municipios y la sistematización de experiencias puede adaptarse a distintos contextos territoriales y a diferentes ámbitos del sistema alimentario, manteniendo una lógica de trabajo colaborativa orientada a la generación y transferencia de conocimiento.

Finalmente, el proyecto abre nuevas líneas de continuidad en términos de incidencia política. Entre ellas destaca la necesidad de reforzar el reconocimiento institucional de las políticas alimentarias locales como instrumento de desarrollo territorial, fortalecer el papel de las administraciones supramunicipales en su impulso y avanzar hacia marcos de financiación estables que permitan consolidar este tipo de iniciativas.

En este sentido, Alimenta Territorios constituye una experiencia relevante que demuestra cómo las políticas alimentarias locales pueden contribuir a articular respuestas innovadoras frente al reto demográfico y a impulsar modelos de desarrollo territorial más sostenibles, resilientes y basados en las capacidades de los propios territorios.



6. Recopilatorio de materiales públicos formativos, de difusión y transferencia

A continuación puedes encontrar un resumen de toda la información disponible para su consulta y descarga en el web del proyecto:

<p>Proyecto Alimenta Territorios</p>	<p><i>Página web:</i> https://www.municipiosagroeco.red/alimenta-territorios/</p> <p><i>Información disponible:</i> Información breve del objetivo y planteamiento del proyecto, con acceso a los resultados principales de cada una de las acciones desarrolladas así como a la memoria del proyecto presentada en la convocatoria del MITECO.</p>
<p>Acciones piloto</p>	<p><i>Explicación de las acciones y crónica en:</i> https://www.municipiosagroeco.red/acciones-piloto-alimenta-territorios/</p> <p><i>Fichas resumen disponibles de cada una de las acciones piloto de los 5 municipios:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Aínsa-Sobrarbe: Elaboración del Manual de Gestión y Mantenimiento de pequeños mataderos rurales (Ficha + Manual) ● Eslida: Banco de Tierras de Eslida. Revitalización y Revalorización Territorial (Ficha) ● Herrera de Pisuegra: Alimenta Herrera de Pisuegra. Emprendimiento e inserción agraria (Ficha) ● St.Esteve de Palautordera: Activación agroecológica y puesta en marcha de PAL (Ficha) ● Urduña/Orduña: Contratación pública sostenible y saludable en el comedor escolar (Ficha)
<p>Laboratorio Alimenta Territorios</p>	<p><i>Noticias y entradas en el web:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ● https://www.municipiosagroeco.red/lanzamos-el-laboratorio-alimenta-territorios/ ● https://www.municipiosagroeco.red/termina-la-primer-fase-del-laboratorio-alimenta-territorios/ <p><i>Crónicas y documentos generados en cada sesión:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Sesión 1 (05/03): Puesta en marcha/desarrollo de las PAL en pequeños municipios y su repercusión en la lucha contra la despoblación. Crónica + Documento de Aportaciones a la Estrategia Nacional por la Equidad Territorial y el Reto Demográfico 2030 ● Sesión 2 (27/03): Las entidades supramunicipales para el apoyo a los pequeños municipios y el desarrollo de PAL.



	<p>Crónica + Propuestas para mejorar el papel de las Entidades Supramunicipales en el desarrollo de PAL</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Sesión 3 (29/05): Hacia un marco normativo estatal para el desarrollo de políticas integrales para territorios rurales. Crónica + Carta por un marco normativo estatal para las Políticas Alimentarias Locales ● Sesión 4 (26/06): Colaboración con la Secretaría-Intervención para la puesta en marcha de PAL. Crónica
<p>Comunicación, formación y transferencia</p>	<p><i>Información disponible en la página principal del proyecto:</i> https://www.municipiosagroeco.red/alimenta-territorios/</p> <p><i>Enlaces a las entradas de los webinarios:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ● El liderazgo político y otros ingredientes clave para el desarrollo de políticas alimentarias locales. 9 julio 2025 - anuncio y grabación ● La colaboración con la Secretaría-Intervención para el impulso de políticas alimentarias locales. 23 octubre 2025 - anuncio + crónica y grabación ● Estrategias para la movilización de tierras infrutilizadas. 27 noviembre 2025 - anuncio + crónica y grabación <p><i>Curso Intro PAL edición pequeños municipios:</i> https://www.municipiosagroeco.red/curso-online-pal-2a/</p> <p><i>Webinario final de transferencia. 10 diciembre 2025:</i> Anuncio + crónica y grabación</p> <p>Informe final de transferencia: Documento (este mismo documento)</p>



7. Referencias bibliográficas

1- Junta de Andalucía. (s. f.). *Retos demográficos*. Consejería de Justicia, Administración Local y Función Pública. Consultado online el 18/12/2 en: <https://www.juntadeandalucia.es/organismos/justiciaadministracionlocalyfuncionpublica/areas/administracion-local/reto-demografico.html>

2- Ley 45/2007, de 13 de diciembre, para el desarrollo sostenible del medio rural. *Boletín Oficial del Estado*, 14 de diciembre de 2007, núm. 299, pp. 51339-51349. Referencia: BOE-A-2007-21493.

